

ГОСТЬ:

**Виктор ВДОВ,**  
генеральный директор  
АО «Хакель»

БЕСЕДОВАЛ:

**Сергей ПОЛОСКОВ,**  
главный редактор журнала  
«Электротехнический рынок»



# «Ключевой Компонент» вносит свой вклад в достижение технологического суверенитета

— Виктор Петрович, возглавляемая Вами компания всегда стремилась к технологическому лидерству. Какой момент в истории ее развития Вы считаете наиболее значимым в этом аспекте?

— Трудно выбрать. Каждый год мы делаем важный шаг вперед, а фундаментом для этого становятся предыдущие достижения. В ракурсе технологического лидерства стоит отметить открытие в 2021 году нашего нового завода в индустриальном парке «Гринстейт». С этого момента мы устойчиво росли, даже осуществили стратегическую трансформацию, не смотря на высокую неопределенность политической и экономической обстановки в мире. За эти четыре года мы реализовали крупные проекты, которые стали основой для последующего развития российской электронной индустрии.

— Начало выпуска продукции под брендом «Ключевой Компонент» в том числе?

— Несомненно. К 2023 году наши разработки достигли достаточно высокого уровня локализации, значительно пополнился спектр выпускаемой электронной и электротехнической продукции, большая часть которой производится на территории Российской Федерации. Сама логика эволюции предприятия продиктовала нам необходимость запустить процедуру ребрендинга, и мы приняли положительное решение. К 1 ноября

процесс был завершен, так и появился «Ключевой Компонент».

— Виктор Петрович, с 2022 года среди значимых трудностей в выпуске отечественной импортозаменяющей продукции было масштабирование производства. Совсем недавно вы ввели в эксплуатацию новый заводской корпус. В какой мере новые мощности позволят закрыть проблему?

— Да, в мае 2025 года у нас заработала новая площадка полного цикла по выпуску оксидно-цинковых варисторов. Построенный цех — первая очередь большого комплекса, общая площадь которого превышает 5000 квадратных метров. Сейчас цех способен выпускать до 5 миллионов варисторов год, в дальнейшем мы нарастим объемы до 40 миллионов. Как видите, цифры говорят сами за себя. При этом качество изделий не уступает мировым аналогам, эксплуатационные характеристики вполне сопоставимы, диапазон и спектр номиналов напряжения удовлетворяют любые запросы отечественной электроники.

— Почему приоритет был отдан именно варисторам, ведь многообразие потребностей у производителей можно сказать — шокирующее?

— Такое предпочтение совсем не случайно, более того — это стратегический выбор.



Производственная линия для изготовления варисторов

Во-первых, варисторы составляют основу компонентной базы для производства устройств защиты от импульсных перенапряжений (УЗИП), таким образом мы полностью закрываем свои собственные потребности в этих компонентах. Также в значительной мере мы насытим внутренний рынок (варисторы нужны не только для УЗИП), и даже сможем выйти на экспорт.

Во-вторых, еще совсем недавно варисторов, произведенных в России по полному циклу (от подготовки сырьевых смесей до конечных изделий) просто не существовало.

— **Что позволяет вам выдерживать качество выпускаемой продукции на мировом уровне? В построенных цехах вы ставите новейшее оборудование?**

— Разумеется. Но дело ведь не только в оборудовании и технологиях. Значительную роль играет квалификация персонала и контроль качества, чему «Хакель» придает первостепенное значение.

Кадры в наше время подбирать сложно, но возможно. Конечно, существует на сегодняшний день проблема с нехваткой выпускников и несоответствием их знаний тем потребностям, которые есть у промышленных предприятий. Однако, во все времена есть известная доля молодых людей, готовых восполнить пробелы в образовании и получении требуемых профессиональных навыков как самостоятельно, так и при поддержке старших товарищей на местах.

Если говорить о гарантии качества, то для испытания и верификации характеристик используется специализированное оборудование, в том числе такие устройства как генераторы импульсов и установки для проверки термической стабильности УЗИП. Помимо этого, «Хакель» осуществляет научно-техническое сопровождение, проводит исследования по молниезащите, системам заземления, устройствам защиты от перенапряжений совместно с научными и проектными организациями. Все это обеспечивает надежное соответствие готовых изделий заданным параметрам.

— **Виктор Петрович, в какой мере стремление компании «Хакель» занимать передовые позиции в отрасли содействует достижению Россией технологического суверенитета?**

— Мы системно работаем над локализацией полного производственного цикла в России. Как я уже упоминал, при производстве наших устройств УЗИП мы используем оксидно-цинковые варисторы собственного производства, что соответствует Постановлению Правительства РФ № 719. Также мы постоянно расширяем номенклатуру продукции для включения в реестры Минпромторга России. Кстати, варисторы, выпущенные на новой площадке, уже есть в этом реестре. Кроме того, компания «Хакель» внесена в Реестр организаций государственной информационной системы промышленности (ГИСП), осуществляющих деятельность в сфере радиоэлектроники.

— **И в завершение беседы — какие планы на будущее вынашивает компания, хотя бы в среднесрочной перспективе? Если не секрет?**

— В части производственных технологий планируем развивать направление термитной сварки. Для своих собственных нужд будем расширять компонентную базу и номенклатуру корпусированных изделий. В части ассортимента готовых продуктов будет детализирована линейка устройств промышленной автоматики, произведена адаптация к современным требованиям рынка решений в области УЗИП, также ведется разработка новых источников питания. И, конечно, кроме уже названных, есть еще несколько интересных и перспективных векторов развития, но о них, я думаю, мы поговорим уже в следующий раз.

 **КЛЮЧЕВОЙ  
КОМПОНЕНТ**  
ЭНЕРГИЯ ВЕРНЫХ РЕШЕНИЙ

АО «Хакель»  
☎ 8 (800) 333-28-29  
✉ info@hakil.ru  
🌐 www.hakil.ru